



PRÉFET DE SEINE-ET-MARNE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

À Provins, le 20 novembre 2020

SOUS PRÉFECTURE DE PROVINS

Pôle de l'animation territoriale et appui juridique
Affaire suivie par Lauréline CABRERA
laureline.cabrera@seine-et-marne.gouv.fr
TEL : 01 60 58 57 86

COMMISSION DE SUIVI DE SITE 2020

Société SICA **GOUAIX**

Étaient présents :

Madame Reynaud, Sous Préfète de Provins
Monsieur Suzan, Exploitant de la SICA de Gouaix
Monsieur Pietravalle, Exploitant de la SICA de Gouaix
Monsieur Coubtergue, Exploitant de la SICA de Gouaix
Monsieur Ysebaert, Salarié de la SICA de Gouaix
Madame Lancestre, Salarié de la SICA de Gouaix
Monsieur Bailly, UD-DRIEE
Madame Jamangir, UD-DRIEE
Madame Romestant, UD-DRIEE
Madame Saranga, DDT
Monsieur Vescovi, SDIS
Monsieur Fénot, Maire de Gouaix
Monsieur Lesage, Mairie de Gouaix
Monsieur Champel, Maire d'Hermé
Madame Sosinski, Conseillère Départementale de Seine et Marne
Madame Dufлот, Association France Nature – Environnement Seine-et-Marne

Madame la Sous-Préfète remercie les membres de la Commission pour leur présence et rappelle que cette commission a pour objectif de permettre aux exploitants de la SICA de Gouaix de présenter les conditions d'exploitation de leur site et de répondre aux différentes questions posées par les membres. L'ordre du jour se décompose comme suit :

- I. Présentation du bilan d'activité du site (cf annexe)**
- II. Présentation des perspectives futures (cf annexe)**
- III. Échanges avec les membres de la commission**

Madame la Sous-Préfète laisse la parole aux exploitants du site.

La présentation du bilan d'activité a été envoyé aux membres de la commission en amont de la réunion, permettant ainsi à chacun de s'appropriier le document et d'anticiper les interrogations suscitées par sa lecture. Le document fourni par l'exploitant est à retrouver en annexe de ce compte rendu. Néanmoins, l'exploitant a apporté différentes précisions sur les informations contenues :

I. Indicateurs SGS – 2019/2020

Le site de la SICA de Gouaix est qualifié de SEVESO Seuil Haut et implique la mise en place d'un système de gestion de la sécurité au niveau de l'entreprise. Au-delà de la politique de prévention, et des actions majeures qui sont à mettre en œuvre sur le site, le responsable du groupe a établi en lien avec les responsables du site une politique de suivi des risques majeurs. En effet, l'objectif est de maintenir le niveau d'exigence en matière de sûreté ; Pour exemple, le taux d'heures issus de main-d'œuvre non permanente est fortement contrôlé afin de ne pas dépasser le nombre requis et permettre à l'entreprise de maîtriser ses process. 20 % des employés ont été recrutés pour un travail à durée déterminée – besoin liés au Covid inclus – permettant ainsi à l'entreprise de se maintenir sous le tiers des effectifs en main- d'œuvre non permanente.

Sur les 16 indicateurs mis en place, 11 sont atteints à 100 %

II. Bilan production ex 2019- 2020 (du 1^{er} juillet au 20 juin : rythme agricole)

De 2018 à 2020, l'entreprise note une progression de 25 % des sorties de Big Bag. Le monde agricole évolue, ainsi que les critères environnementaux. Par conséquent l'approche des engrais et de plus en plus ciblée, et implique un travail important pour s'adapter au mieux aux besoins des parcelles cultivées. La SICA de Gouaix rappelle qu'elle n'effectue pas de fabrication d'engrais mais seulement des mélanges à base de matières premières déjà stabilisées. Par conséquent, certains retards de mise en chantier ont provoqué le départ d'actionnaires.

L'exploitant admet que le contexte agricole est de plus en plus difficile et qu'une étude plus fine doit être mise en place.

Activité juillet 2020 – octobre 2020 : La fabrication des modulaires est en avance en comparaison avec l'année précédente avec plus de 2 000 tonnes.

COVID-19 : La SICA de Gouaix a pu faire face aux besoins d'équipement des salariés. En effet, un stock stratégique de protections individuelles était déjà constitué au sein de l'entreprise. De cette manière, les salariés travaillant en direct sur la chaîne ont pu continuer d'être équipé en masques FFP2 et les personnels administratifs avec des masques chirurgicaux. Une gestion journalière des ressources humaines s'est mise en place pour assurer la continuité des activités du site.

Sur les 11 effectifs du site, deux salariés sont en arrêt maladie.

La SICA de Gouaix était classée parmi les entreprises de 1^{ère} ligne concernant la production agricole.

Inspections :

L'inspection ICPE du mois d'avril 2020, effectuée en distanciel, et celle du 23 juin 2020 ont permis de lever les non-conformités de l'inspection du 25 septembre 2020. Aucune « non-conformité » n'a été observée mais 9 observations ont été émises. A ce jour 8 d'entre elles ont été traitées et la dernière, liée au stockage de BB est en cours de traitement.

Sûreté : L'exploitant a investi 38 000€ dans une clôture de 850 mètres.

Aucun incident de transport de matières dangereuses n'est à noter et aucun accident de travail n'a eu lieu depuis février 2019.

Travail : Une inspection du travail a été réalisée par deux inspectrices ainsi qu'une ingénieure en risques chimiques. Différentes observations ont été émises concernant le renouvellement de l'air au poste Big Bags, au sein des locaux sociaux et laboratoire, les différents masques de travail et leurs utilisations à communiquer aux salariés par voie d'affichage, la mise en place de la fiche entreprise du médecin de prévention, en lien avec la MSA et la création d'une synthèse des risques chimiques sur le poste de travail.

Ressources humaines : Un Comité Social d'Entreprise a été mis en place. Ainsi, la SICA s'est dotée d'un règlement intérieur social (normalement obligatoire pour les entreprises de plus de 20 salariés), un protocole COVID-19 a été validé et le budget du CSE a été attribué.

Conseil de surveillance : Les engagements d'activité des membres du conseil sont sensiblement identiques à l'année précédente. Une reprise des livraisons en train, bien que le trafic ferroviaire soit moins important qu'en 2019. En effet, un actionnaire a pris la décision de reprendre le transport camion suite à la grève de 4 mois de la SNCF.

Depuis juillet 2020, 350 000 euros ont été investis afin de maintenir le site opérationnel et conforme à la réglementation.

Le Conseil de Surveillance doit délibérer sur le devenir du site laissant la possibilité à un membre de reprendre l'activité, ou de se diriger vers la fin de l'activité du site.

Madame la Sous-Préfète : Le Conseil de Surveillance délibérera pour quelle date ?

SICA de Gouaix : « Pour le moment il n'y a pas de date arrêtée. Cette démarche confidentielle est actuellement entre les mains du Tribunal de Commerce de Paris, auprès duquel une requête a été déposée pour obtenir un accompagnement de la structure et définir une vision à long terme de la SICA de Gouaix. Le règlement viendra à terme le 30 juin 2021 et il doit définir les engagements des membres. Nous devons encore savoir quelles sont les dispositions que chacun souhaite prendre. A ce titre nous sommes accompagné par un mandataire du Tribunal.

Nous avons pour objectif de savoir quelle direction sera prise, et quelle définition sera donnée au cadre futur courant janvier-février 2021. De plus, le gestionnaire du site actuel est nommé statutairement et a aussi défini le plan qu'il souhaitait suivre : ne plus être gestionnaire du site puisque cela ne représente qu'une faible part de son activité. Tout est prêt pour modifier les statuts. »

Association France Nature Environnement : Suite à la CSS 2019, a-t-il été fait des contrôles éthylotests sur les conducteurs de matières dangereuses ? Une sensibilisation à l'utilisation de certains médicaments, comme l'avait suggéré Monsieur le Maire de Gouaix a-t-elle été effectuée ?

Si la SICA de Gouaix arrête son activité en juin 2021, de quelle manière est prévu le démantèlement de la toiture en fibre de ciment ? Sera elle désamiantée, et que deviendra le terrain par la suite ? Sera-t-il dépollué ? De quelle manière et avec quels moyens ? Des réserves financières ?

Concernant les fumées qui s'évaporeraient en cas d'incendie : le compte rendu de la CSS 2019 indique qu'une réponse sera apportée pour 2020.

Le système d'alerte citoyen fonctionne-t-il toujours bien ?

Concernant le camping présent aux abords du site, le gérant est-il informé qu'il est voisin d'un site SEVESO Seuil Haut ?

SICA de Gouaix : Tout d'abord, l'arrêt de l'activité n'est pas souhaité. Depuis 2018 et le départ d'actionnaires, la société travaille à l'élaboration d'une étude pour définir quelles seraient les suites à donner sur le démantèlement du site. Deux cabinets ont été identifiés et travaillent actuellement à

évaluer les coûts et procédures à mettre en place. Bien entendu ces procédures seront mises en place en lien avec les services de l'État.

Concernant le camping, le gérant est informé et lui a été communiqué la plaquette existante en cas d'incident. Des visites régulières sont effectuées sur le site pour faire le lien avec les gérants.

Le système d'alerte citoyen fonctionne bien. Après avoir effectué des tests, le son de la sirène est audible sur le camping.

La composition des fumées a été analysée et contiennent du dioxyde d'azote, de l'oxyde nitrique, de l'azote, de l'oxygène et de la vapeur d'eau. Ces composants font partie du processus de combustion.

Concernant la mise en place des contrôles des conducteurs, les contrôles avec éthylotests n'ont encore jamais été effectués. Néanmoins, le règlement intérieur le prévoit.

Association France Nature Environnement : Les conducteurs devraient pouvoir être contrôlés par les forces de l'ordre.

SICA de Gouaix : Si nous voyons un chauffeur avec un comportement un peu particulier nous ne prendrons pas de risques et ne le servirons pas. Mais nous ne sommes pas en mesure d'identifier les addictions possibles surtout lorsque nous voyons des chauffeurs parfois une seule fois.

Nous n'avons pas l'autorité pour mettre ce genre de dispositif en place. Nous pouvons néanmoins nous rapprocher de la gendarmerie afin d'effectuer ce type de contrôles.

En revanche suite à la demande de Monsieur le Maire d'Hermé, une sensibilisation des chauffeurs à la vitesse a été effectuée durant un mois et des contrôles de vitesse ont été mis en place par la gendarmerie pour la traversée du village.

Association France Nature Environnement : Si cela pouvait se mettre en place une fois pas an ce serait parfait.

Monsieur le Maire de Gouaix : Suite au renversement d'un camion sur la D18 en direction d'Hermé, intervenu il y a quelque temps, aucun défaut n'a été identifié au niveau du chauffeur mais des contrôles avaient été mis en place. Ce sont des accidents qui peuvent arriver mais sont assez peu fréquents au niveau du nombre de véhicule en circulation.

Association France Nature Environnement : Concernant le camping, de plus en plus d'annonces se publient sur internet pour la vente de mobil home. Si on achète une maison dans le périmètre d'un site SEVESO, le notaire soit en informer le futur propriétaire, contrairement à l'achat d'un mobil home où ils ne sont pas forcément prévenus. Il serait important de pouvoir demander aux vendeurs d'en informer les futurs propriétaires.

SICA de Gouaix : Ça n'est pas la SICA qui doit avoir une ingérence dans ces dossiers. Le camping doit faire le relai de l'information. Nous ne pouvons pas intervenir dans ce domaine.

Association France Nature Environnement : Monsieur le Maire d'Hermé assure-t-il parmi ses missions l'information des acheteurs ?

Monsieur le Maire d'Hermé : Non, il s'agit de vente de particulier à particulier. Le responsable du camping lui-même n'entre pas dans ce processus.

Association France Nature Environnement : Je voudrais que l'on se mette à la place des acheteurs.

SICA de Gouaix : L'acheteur analyse pourquoi il achète ce mobil home. Il se renseignera sur le périmètre et les activités s'y déroulant. C'est de sa responsabilité, avant son achat, de savoir à quoi il s'engage.

Monsieur le Maire de Gouaix : Au-delà de ces questions liées à l'acquisition de mobil home au sein du camping, la commune de Gouaix souhaite signifier que le camping est un objectif prioritaire dans le Plan Communal de Sauvegarde. En cas d'incendie les vents dominants se dirigent vers le camping, il serait donc particulièrement impacté. La Mairie a conscience de cette menace et fournit un travail important sur ce domaine. Nous associons régulièrement les gérants du camping dès lors que des travaux sont en cours à ce sujet. 400 personnes vivent sur place toute l'année, les suivis sont donc très importants pour nous.

De plus, au vu du contexte de risque terroriste actuel, y a-t-il des précautions supplémentaires à prendre ? En effet, au sud du site de la SICA nous avons vu disparaître un pont qui était sensiblement une porte d'entrée sur le site. Nous avons toujours la crainte de voir des personnes s'en prendre à un site où des matières dangereuses sont stockés. C'est un sujet de préoccupation au quotidien.

SICA de Gouaix : La Préfecture nous fournit des indications sur les dispositifs vigipirate et la manière de les mettre en œuvre. L'ensemble du personnel a reçu une formation sur les domaines de la sûreté et de la sécurité.

SDIS : Les travaux sur la voie ferrée du site ont-ils modifié l'accès ? L'accès est-il toujours praticable pour les engins de secours ?

Suite à l'annulation de l'exercice POI prévu au mois de mai, avez-vous réussi à mettre en place un exercice en interne depuis ?

Concernant les fumées, avez-vous anticipé dans vos démarches de prévention des risques, la venue de laboratoires afin d'effectuer un prélèvement en cas d'urgence pour aider à la prise de décision.

SICA de Gouaix : Les travaux qui ont eu lieu sur la voie ferrée n'ont pas modifié la typologie de l'accès. Concernant l'élévation du pont de la départementale, la pente est maintenant de 14 %, mais l'accès reste intact.

Nous n'avons pas identifié de laboratoire pour ce type de prélèvement, mais sommes preneurs de contacts afin de mettre ce protocole en place et travailler dans cette voie.

SDIS : Il existe un réseau d'intervenants de chimiste de laboratoire qui interviennent en post accidentel. Il existe beaucoup de laboratoires privés effectuant des prélèvements post accident et d'autres mettent en place des interventions à moyen-long terme.

Association France Nature Environnement : La DRIEE a-t-elle des remarques à faire ?

DRIEE : Pas de remarques spécifiques. Les informations communiquées par l'exploitant ont été transmises au préfet. L'exploitant devra se conformer au code de l'environnement, la DRIEE reste vigilante sur ces domaines. Des mesures supplémentaires en matière de maîtrise des risques seront mis en place à partir de janvier 2021 en plus de l'obligation pour l'exploitant de décaractériser les émissions atmosphériques en cas d'accident et prévoir les capacités pour gérer la situation de crise et les accidents.

Madame la Sous-Préfète signifie que l'ordre du jour est épuisé et remercie les différents membres pour ces échanges.

The logo for Sica de Gouaix is a circle divided horizontally. The top half is white and contains the text "Sica de Gouaix" in a green, italicized serif font, with a thin green underline. The bottom half is a solid dark grey color. The logo is centered on a teal background that occupies the top half of the slide.

Sica de Gouaix

COMMISSION DE SUIVI DE SITE
17 NOVEMBRE 2020

Sica de Gouaix

SOMMAIRE

- 1 INDICATEURS SGS
- 2 BILAN DE PRODUCTION 2019/2020
 - 2.1 Exercice 2019-2020
 - 2.2 Activités depuis Juillet 2020
- 3 BILAN DES PLANS D' ACTIONS
 - 3.1 ICPE
 - 3.2 Sureté
 - 3.3 TMD - Transport Matières Dangereuses
 - 3.4 COVID-19
 - 3.5 Inspection du travail
 - 3.6 Ressources humaines
- 4 PERSPECTIVES ET CONCLUSION

I INDICATEURS SGS - 2019/2020

Résultats 2019/2020



- **11 indicateurs sur 16 dont les objectifs sont atteints à 100%**
- **5 indicateurs non atteints (cible : 100%)**
 - **94%** des observations suite aux contrôles périodiques levées
 - **86%** de retours des protocoles de sécurité
 - **85%** de CDA soldés (100 % pour ceux liés à la sécurité)
 - **90%** des actions DUERP réalisées
 - **93%** de l'objectif max de 33% de MO intérimaire

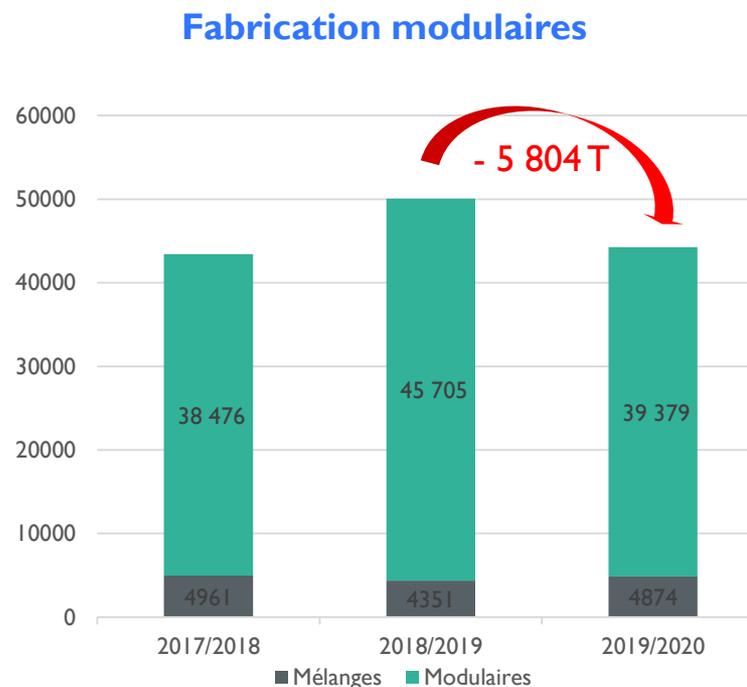
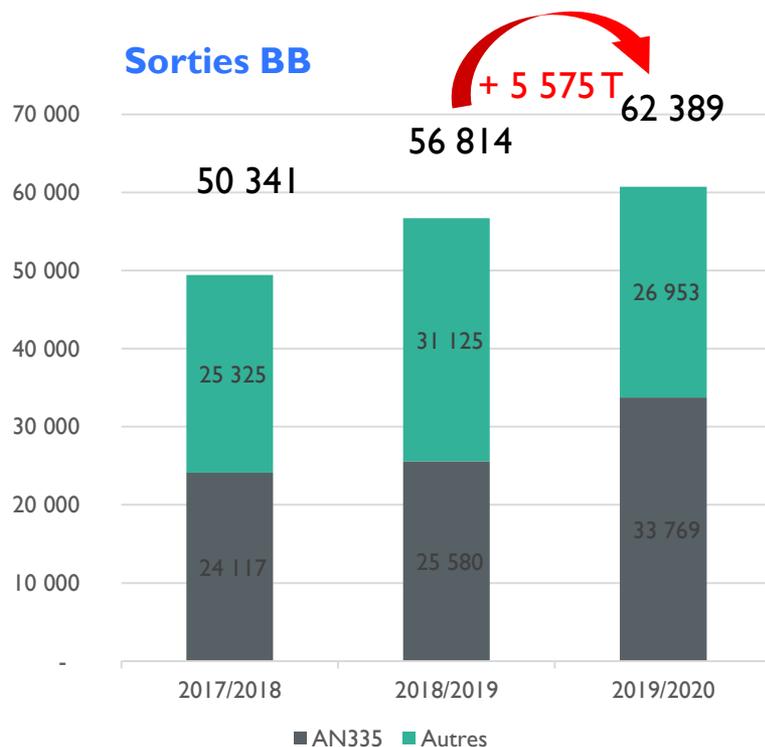


Maitrise des objectifs dans l'ensemble

Pas d'écart majeur, ni accident et incident sur l'exercice

2 BILAN DE PRODUCTION

2.1 Exercice 2019 - 2020



Ensachage :

- 62 389T ensachées pour les 60 000 T prévues.
- Progression proche de **25 % sur 2 ans**

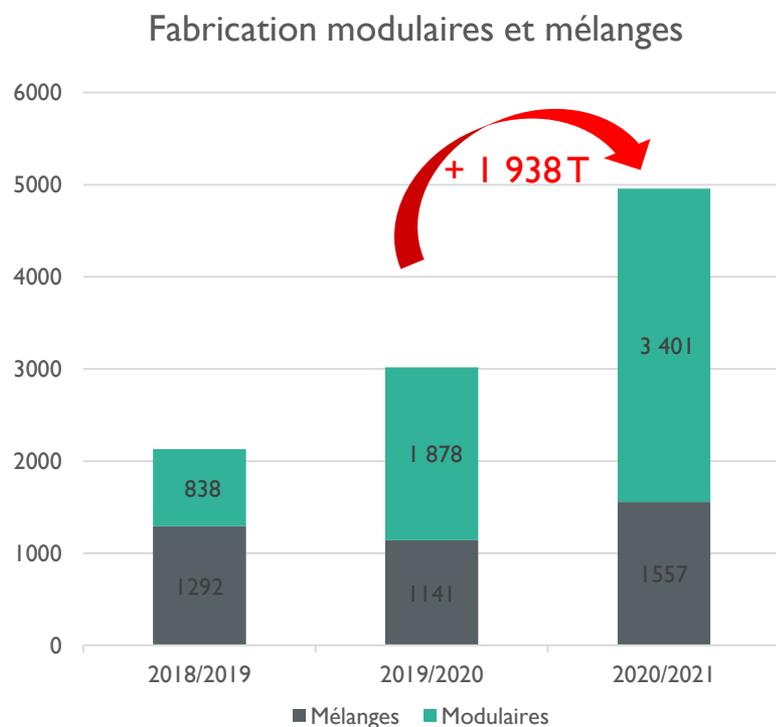
Mélanges et Modulaires :

- 2800 T de ventes perdues dues au retard de fabrication à mi décembre,
- Baisse de 3000 T (Contexte agricole difficile)

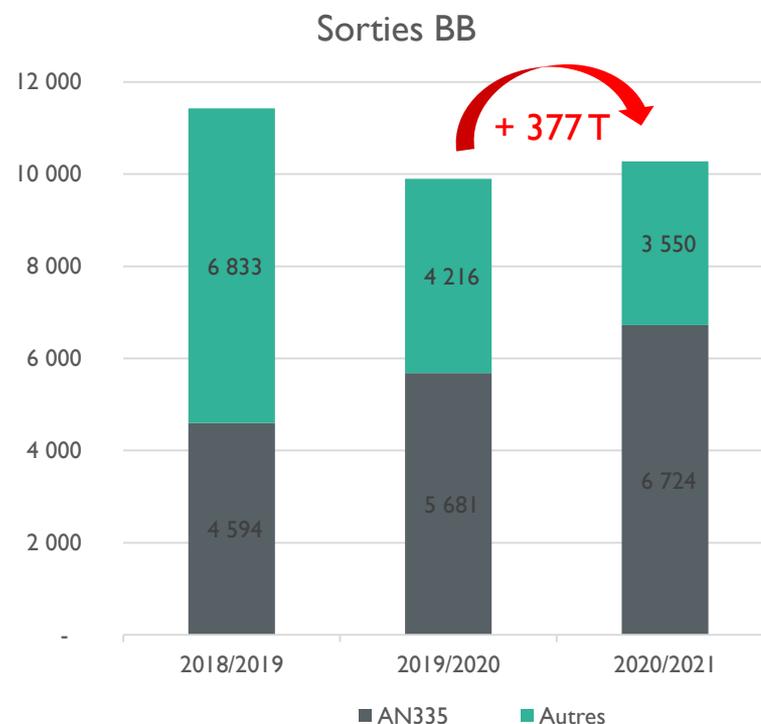
2 BILAN DE PRODUCTION

2.2 Activités depuis Juillet 2020

- Production modulaires et mélanges



- Livraisons Big Bags



3 BILAN DES PLANS D' ACTIONS



3.1 ICPE

➤ Inspections ICPE - avril 2020 (à distance) et 23 juin 2020 (in situ)

- Levée des Non Conformités et des remarques suite de l'inspection du 25 septembre 2019
- Rebouclage des éléments fournis lors de l'inspection à distance (période COVID-19)
- **Pas de non-conformité, 9 observations**
8 observations sont traitées, 1 en cours (complément d'information du stockage de big bags à l'extérieur).



3.2 SURETE

➤ Rajout d'une clôture au plus près des bâtiments (850m)

3.3 Transport de Matières Dangereuses

- **Rapport annuel TMD 2019**
 - Pas d'incident ADR
 - Plan de sureté TMD à jour
 - Formations des salariés à l'ADR



3 BILAN DES PLANS D' ACTIONS

3.4 COVID - 19



- Mise à jour avec Risques Psycho-sociaux, hygiène et COVID 19
- Gestion du COVID 19 :
 - Période de confinement du 17 mars au 11 mai 2020.
 - 3 Points en visioconférence par semaine avec Service QHSE, Direction INVIVO.
 - Gestion de Stocks Stratégiques masques FFP2, et gel hydroalcoolique
 - Livre de Bord « COVID-19 » retraçant les actions mises en place.
 - Information et affichage des consignes aux salariés et entreprises extérieures
 - Gestion journalière des ressources main d'œuvre sur site.
 - Points quotidiens avec la DRIEE (Personnel, activités, astreinte...)
 - Inspection DRIEE à distance durant le confinement.

3 BILAN DES PLANS D' ACTIONS

3.5 Inspection du travail

- Réalisée par deux inspectrices du travail et une ingénieure en risques chimiques

- **Ordre du jour**

- Document Unique
- Formation des salariés et entreprises extérieures
- Dossier d'aération et assainissement des installations
- Gestion des FDS, rapports électriques
- Gestion des plans de prévention et protocoles de sécurité



- **Observations**

- Mesures de renouvellement d'air au poste Big Bag ,locaux sociaux, et laboratoire
- Rajout du modèle de masque et son utilisation sur les documents affichés sur le site
- Fournir la fiche entreprise du médecin de prévention
- Synthétiser le risque chimique sur le poste de travail (Liste)

3 BILAN DES PLANS D' ACTIONS

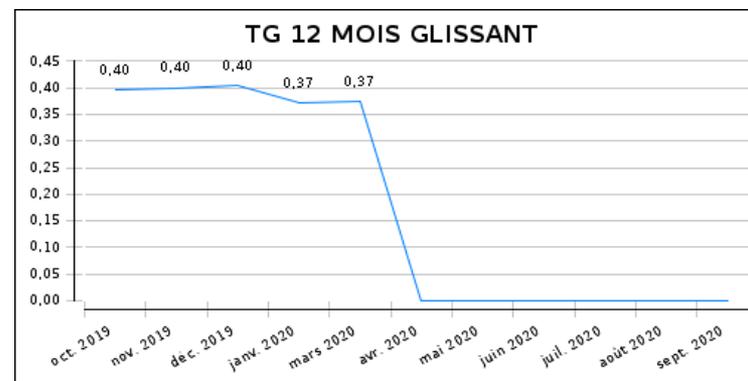
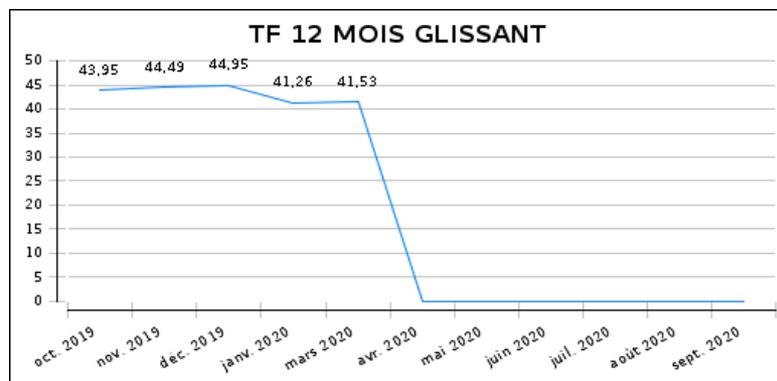


3.6 Ressources Humaines

➤ Arrêts maladie

- Un salarié en arrêt depuis 2 ans, un autre n'ayant pas repris le travail depuis le confinement.

➤ Pas d'accident de travail depuis le 19 Février 2019

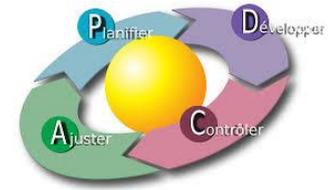


➤ Mise place CSE SICA de GOUAIX

- Validation d'un règlement intérieur social
- Validation d'un protocole « COVID 19 »
- Budget CSE attribué (sans obligation car effectif inférieur à 20 salariés)

4

PERSPECTIVES ET CONCLUSION



- Le système de management de la sécurité a été revu en profondeur durant les 12 derniers mois, et les actions sont visibles et opérationnelles.
- Pas d'accident de personnes, d'accident ou incident industriel. Le haut niveau de vigilance doit continuer à être maintenu par l'ensemble de l'équipe, l'exigence du management de proximité doit y contribuer au quotidien.
- 3 inspections DRIEE ,1 inspection SURETE, 1 inspection de la DIRECCTE sur l'exercice. Les plans d'actions engagés doivent continuer à maintenir le niveau de conformité par rapport aux différents référentiels (Code du Travail, ICPE, TMD, Sureté). A noter une nette progression concernant le volet ICPE suite à la dernière inspection DRIEE ne relevant que des observations...
- La PPAM actuelle reste en phase avec les résultats de l'exercice, le contexte de l'entreprise, les besoins/attentes des parties intéressées et du domaine d'application.

5 PERSPECTIVES ET CONCLUSION

- Les engagements d'activité des membres du conseil de surveillance sont sensiblement proches de l'exercice dernier. A noter une reprise de livraisons par trains.
- L'exercice dernier se traduit par un retour à l'équilibre financier, sans rappel de financement auprès des membres du conseil de Surveillance.
- Une enveloppe de 350 000 € d'investissements réalisée depuis Juillet 2020. (voies ferrées, bassin de rétention des eaux, clôture, manutention, TGBT arrivée EDF...), pour maintenir le site opérationnel et conforme à la réglementation .
- L'engagement des membres du Conseil de Surveillance via le règlement intérieur eut prendre fin au 30 juin 2021. Au delà, cela peut être la fin d'activité de la SICA de GOUAIX.

Le conseil de Surveillance doit délibérer sur le devenir du site

- Reprise par un des membres (Etude en cours)...
- Fin d'activité de la SICA de GOUAIX